

Hvordan skrive en god IPN-søknad?

Frode Strisland, SINTEF
Norwegian Smart Care Cluster webinar
23. april 2020

SINTEF er et av de største, uavhengige forskningsinstituttene i Europa

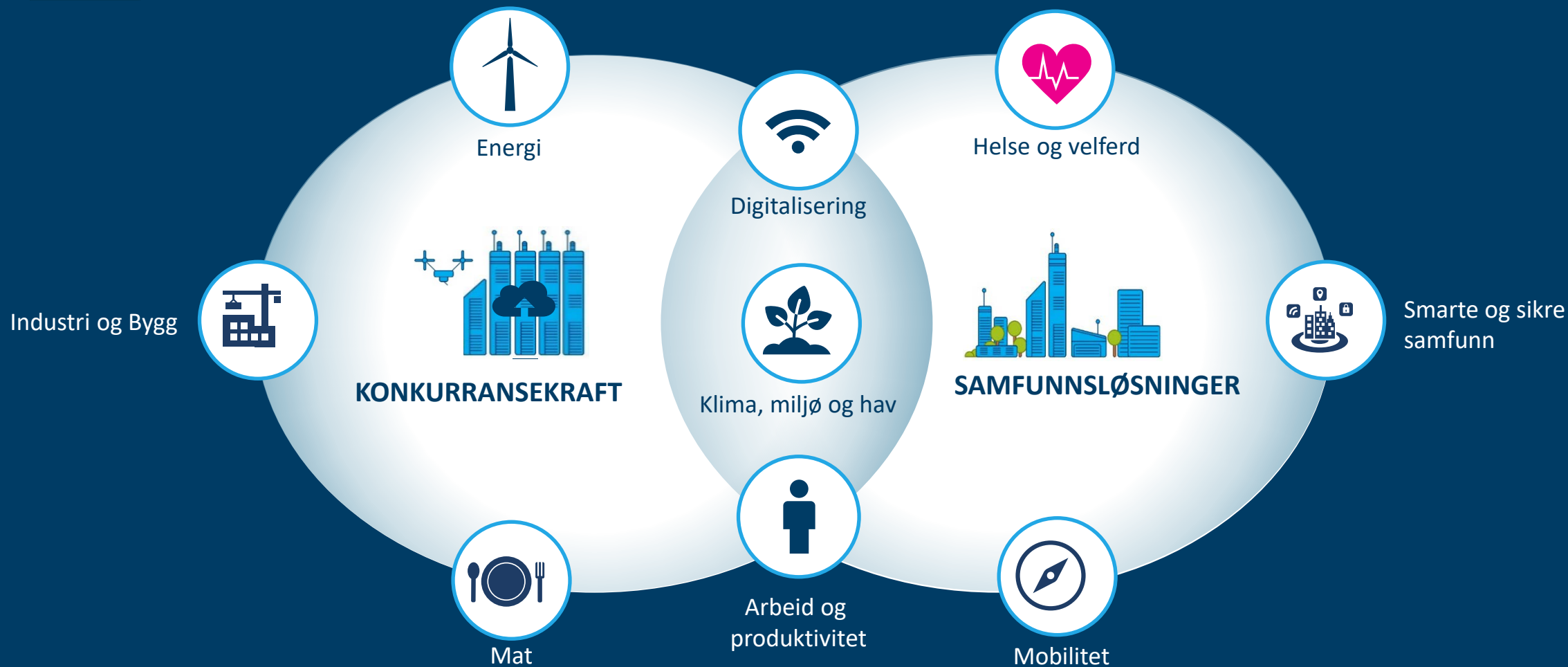


3,3 MRD NOK
Omsetning

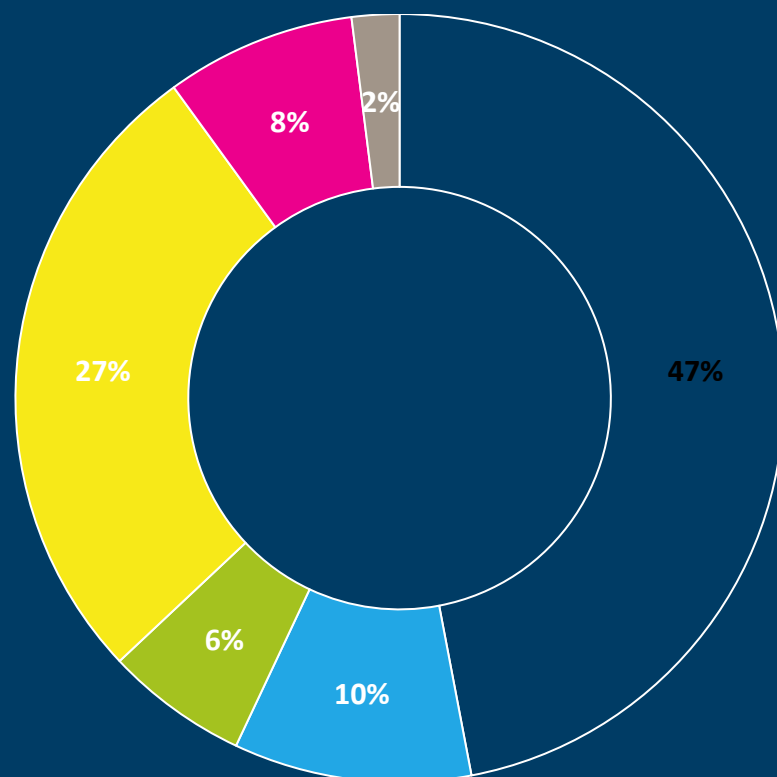
410 MILL NOK
Internasjonalt salg

Visjon: Teknologi for et bedre samfunn

Spisskompetanse fra havrom til verdensrom



Mer enn 90 prosent av **inntektene** hentes i åpen konkurranse

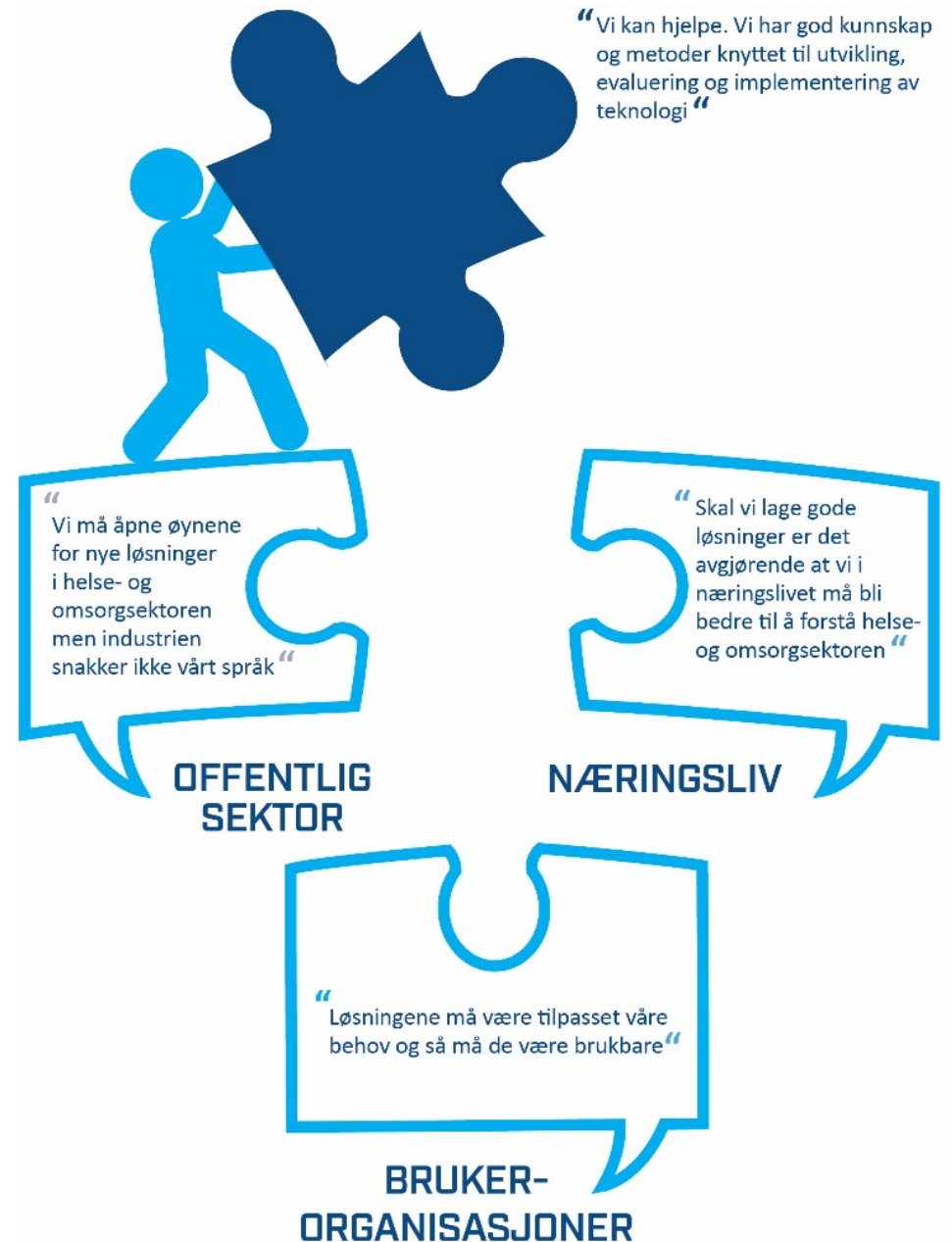


- Industri og næringsliv (Norge og internasjonalt): 47 %
- Oppdrag for offentlig forvaltning: 10 %
- EU: 6 %
- Prosjektbevilgninger fra Norges forskningsråd 27 %
- Grunnbevilgninger fra Norges forskningsråd: 8 %
- Andre inntekter: 2 %

Helse og velferd i SINTEF

SINTEF kombinerer sin teknologi- og samfunnsfaglige kompetanse, og bidrar til:

- Vekst i helsenæringen
- Sammenhengende og effektive helse- og velferdstjenester
- Bedre helse i befolkningen
- Ny kunnskap og teknologi i arbeidsprosesser og drift av helsetjenestene, og i forebygging, diagnose, behandling og oppfølging → digital innovasjon



HVORDAN SKRIVE IPN-SØKNADER?



INNOVASJON
NORGE

Forskningsrådet

SkatteFUNN



Vi er her for å fremme
innovasjon i norsk
næringsliv

Jeg har en forsknings- og
utviklingsutfordring.
Det er for høy risiko for
meg alene, og jeg har
verken nok tid eller
penger!



Det kan bygges en
løsning med støtte
fra virkemiddel-
apparatet

Vi er her, og kan tilby
ekstra "brain power"

Godkjente forskningsinstitusjoner, bl. a.



SINTEF



Universitetet
i Stavanger



NTNU

NORCE

UiO : Universitetet i Oslo



Kan jeg få hjelp med søknadsskriving?

SINTEF (og mange andre forskningsinstitusjoner) bidrar ofte for egen regning&risiko når:

- 1) Vi er tiltenkt en betalt rolle i søknaden
- 2) Det er faglig og strategisk interessant/utviklende å delta
- 3) Når vi tror at søknad kan lykkes

Noen konsulentbedrifter skriver søknader mot betaling:

- "No cure, no pay", men krav om andel av tildelt beløp i "successfee"
- Fastpris eller timepris

Vi er her for å fremme
forsk

n tilby
power"

Godkjente forskningsinstitusjoner, bl. a.



SINTEF



NTNU

NORCE

UiO : Universitetet i Oslo

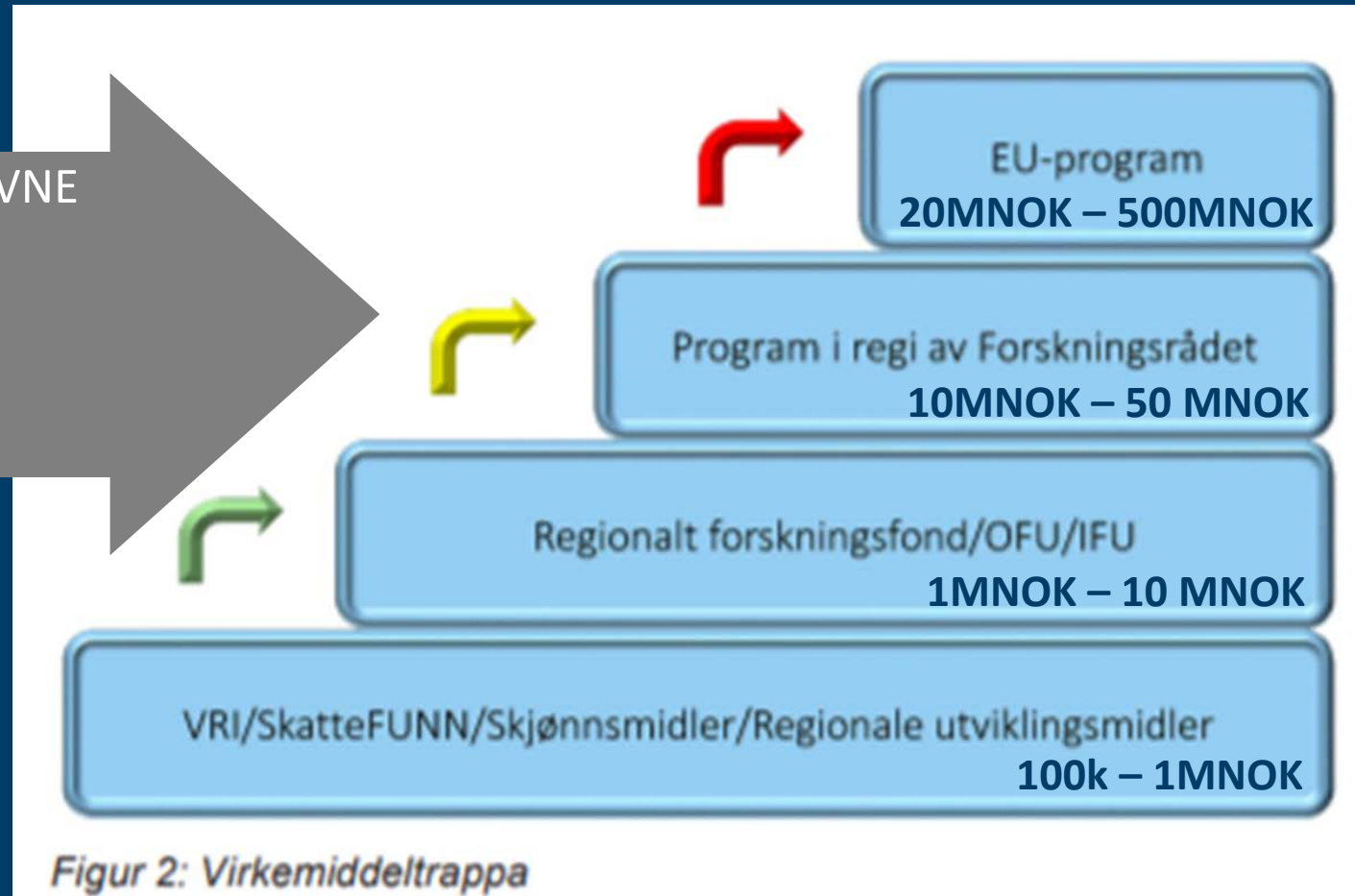


Universitetet
i Stavanger



Innovasjonsprosjekter og virkemiddeltrappa

- Prosjektpartnere må ha GJENNOMFØRINGSEVNE
- Nødvendig kompetanse
- Proof-of-concept eller annet å bygge på
- Egen grunnfinansiering. Og tar ut lønn



Hemmeligheten bak en god IPN-søknad er...

... å koble forretningsideen og forskningsideen fra start. Dette er ikke to separate prosesser som møtes én uke før søknadsfristen!

Hvorfor?

Virkninger og effekter teller like mye som *Forskning og innovasjon*!

4 vurderingskriterier :

1. **Forskning og innovasjon** (ambisiøs innovasjon med gode FoU-aktiviteter)
2. **Virkning og effekter** (gevinster hos bedriftspartnere og i samfunnet)
3. **Gjennomføring** (realistisk og god plan)
4. **Relevans for utlysningen** (samsvar med utlysningens krav)

...så du trenger et verdiskapningsbudskap omtrent som dette:

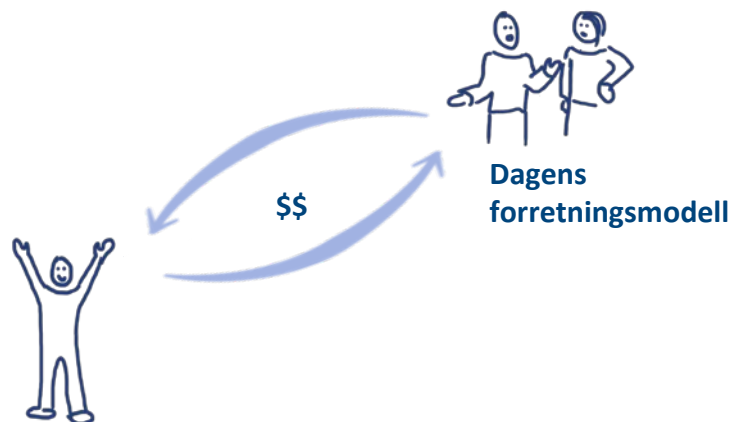
Ved å utvikle LØSNING, som vi forventer vil fungere XX% bedre enn dagens løsninger, kan vi øke markedsandelen vår med YY% til ZZ%, og øke omsetningen vår i 202x med omtrent ZZ MNOK, forsiktig anslått.



1. BESKRIV DIN EGEN FORRETNINGSMODELL



Søknaden må bygge på en **klar forståelse** av din nåværende forretningsmodell

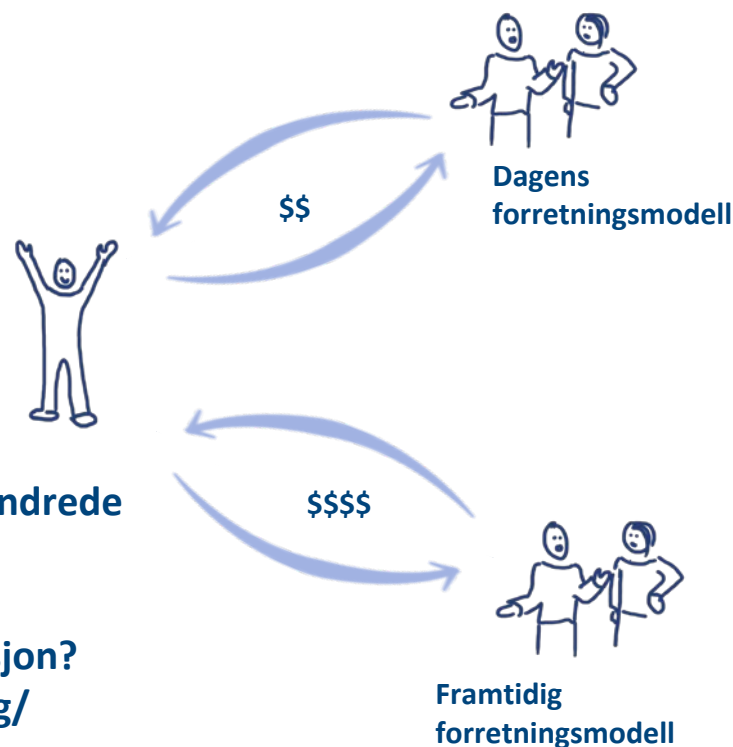


Bedriften: Hva er forretningsmodellen?

- Produktsalg?
- Tjenester?
- Lisenser?
- Software?
- Hardware?
- Annet?

Søknaden må beskrive hvordan din **nåværende forretningsmodell fungerer**, så vi sammen kan skissere en klar og lønnsom **modell for framtidig verdiskapning**

Søknaden må bygge på en **klar forståelse** av din nåværende forretningsmodell



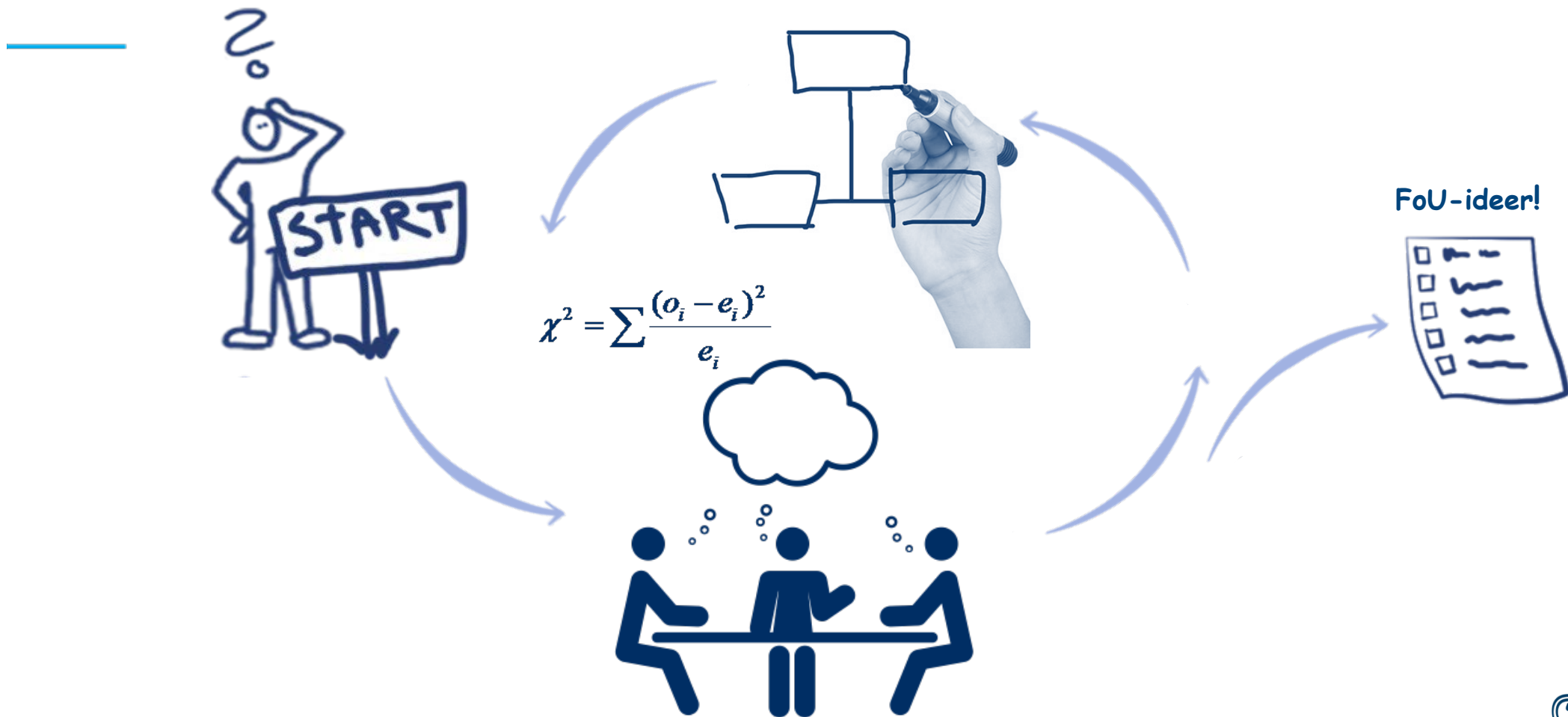
Forskningsrådet: Gjelder det nye/endrede

- ☐ Produkter/tjenester?
- ☐ Metoder eller prosesser for produksjon/leveranse/distribusjon?
- ☐ Former for ledelse/ organisering/ arbeidsforhold/ kompetanse?
- ☐ Forretningsmodeller?

2. FINN RETT FOU-IDE



Å definere den rette FOU-ideen er en iterativ prosess – som tar tid å formulere



Er dette et verdiskapende FoU-prosjekt?

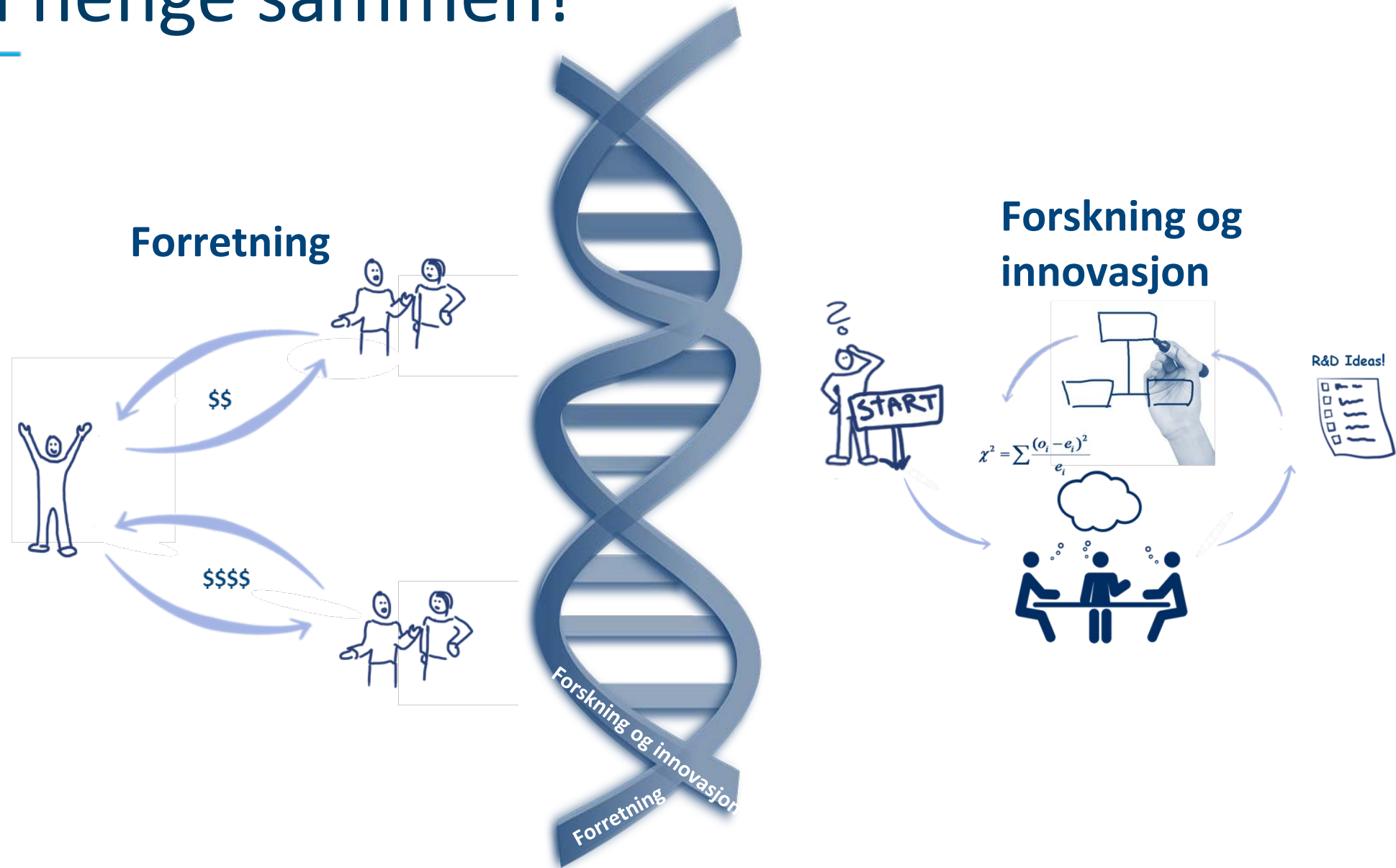


Spør deg selv: "Hvis jeg deltar i dette prosjektet med denne FoU-ideen, kan jeg..."

1. Komme forbi en viktig hindring som begrenser nåværende inntekt – dvs. **forbedre produkt eller tjeneste?**
2. Skape en ny inntektsmodell – **nytt produkt eller tjeneste?**
3. Finne/skape et nytt marked - **ny kundebase?**
4. Komme fortere til lønnsomhet – **dele på FoU-arbeid** ved å leie inn ekstra brainpower?



Forretningsutvikling og forskningsutfordringer må henge sammen!



3. BUDSJETT



Budsjettmodell - Innovasjonsprosjekt i næringslivet (IPN)

1. Du bidrar med egeninnsats (eller penger) til arbeidet, for eksempel arbeidstimer, tilgang til utstyr osv.



f.eks. 15MNOK

5 MNOK

SkatteFUNN

4. Skattefunn gir skatterabatt på inntil 20% av FoU-utgiftene som du bidrar med.



2. Forskningsrådet bidra med cash ca 67% av ditt bidrag for FoU-aktiviteter.

"Prosjekter må ha et omfang som tilsvarer samlede projektkostnader på minst 4 mill. kroner for en prosjektperiode på mellom 2 og 4 år. Maksimal støtte fra Forskningsrådet til et prosjekt er 16 mill. kroner". I dette eksempelet 40% av 25 MNOK

10 MNOK



10 MNOK



3. Du frigjør ekstra FoU-finansiering til brainpower fra forskningsaktører

Interaktivt budsjett - tankegang

	20XX	20XX	20XX	Total
In-kind Company 1	600	600	600	1800
In-kind Company 2				0
In-kind Company 3				0
				0
RCN	400	400	400	1200
				0
Total	1000	1000	1000	3000

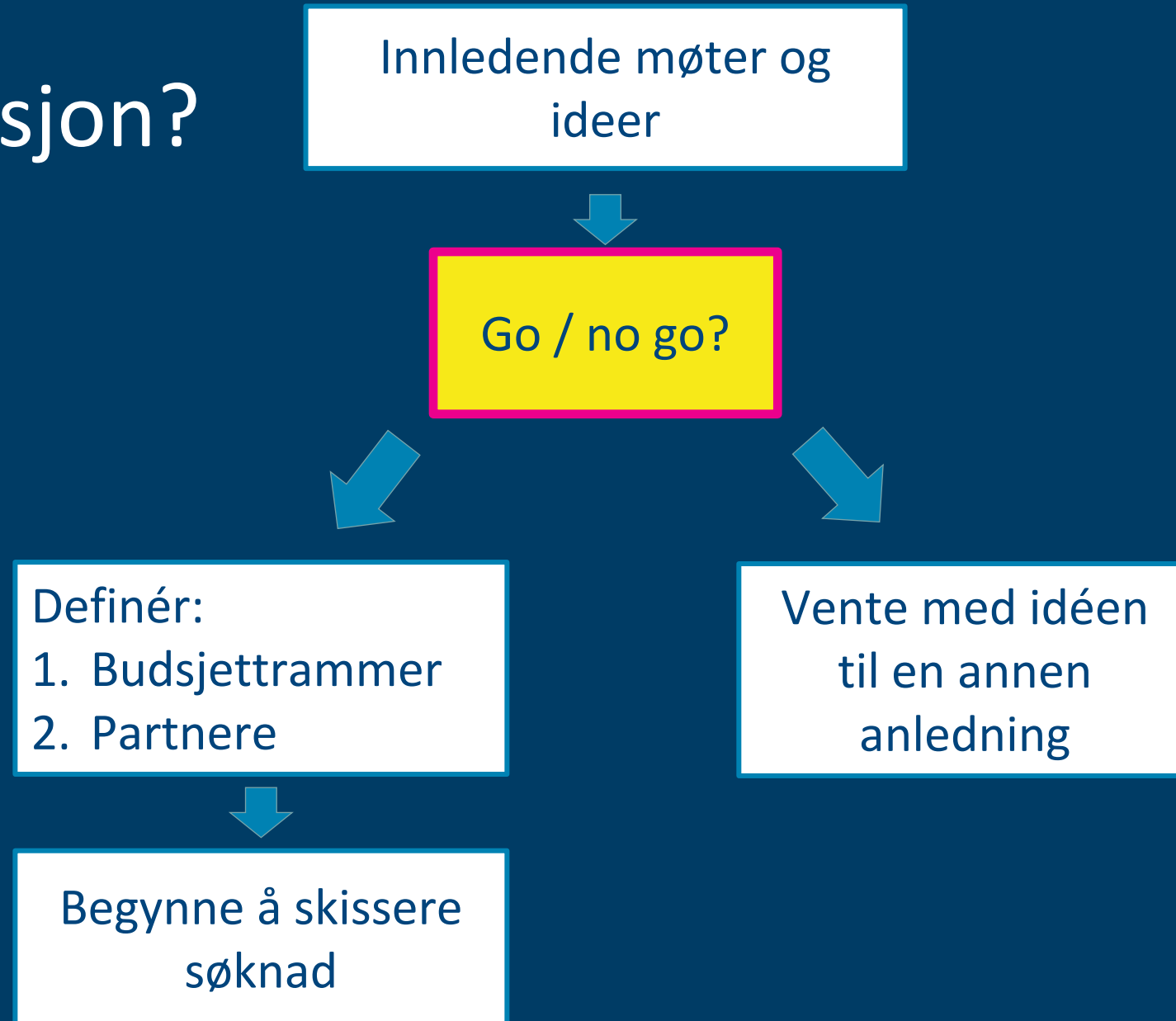
4. "GO / NO GO" BESLUTNINGSPUNKTET



Sjekkliste: Skal vi gå for dette?

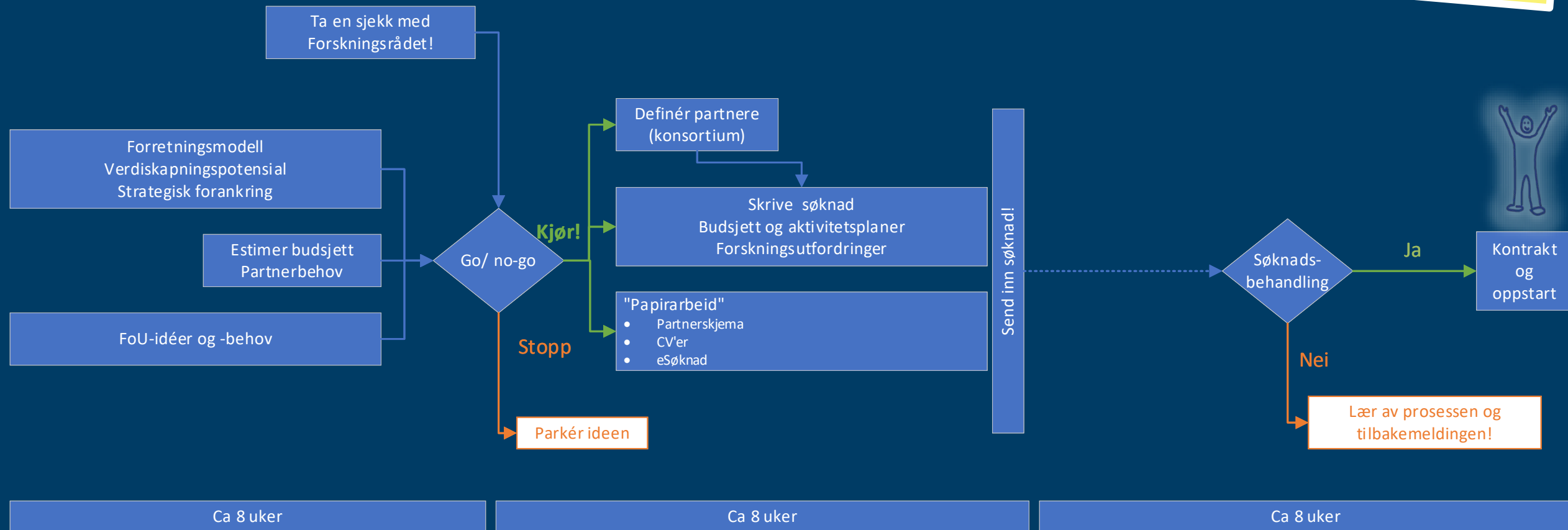
- ☐ Er dette strategisk interessant for deg?
- ☐ Har du ressursene? Har du ansatte, kapasitet, fokus, intern prioritet og evne til å møte kravene om egeninnsats?
 - ✓ *Vi kan hjelpe deg å finne ut av dette.*
- ☐ Ønsker du å jobbe med andre partnere (industrielle og/eller forskning)? Dette vil øke forskningsbudsjettet, men det blir flere som deler resultatene.
 - ✓ *Vi har erfaring med å bygge partnerskap*
- ☐ Hvordan vil du utnytte resultatene fra et vellykket prosjekt i forretningen din?
Kan du lage en detaljert realiseringsplan?
- ☐ Hva er markedstrendene og risikofaktorene for prosjektet?
 - ✓ *Vi kan hjelpe med å forstå trendene og utfordringene.*

Konklusjon?



Corona-revidert tidslinje

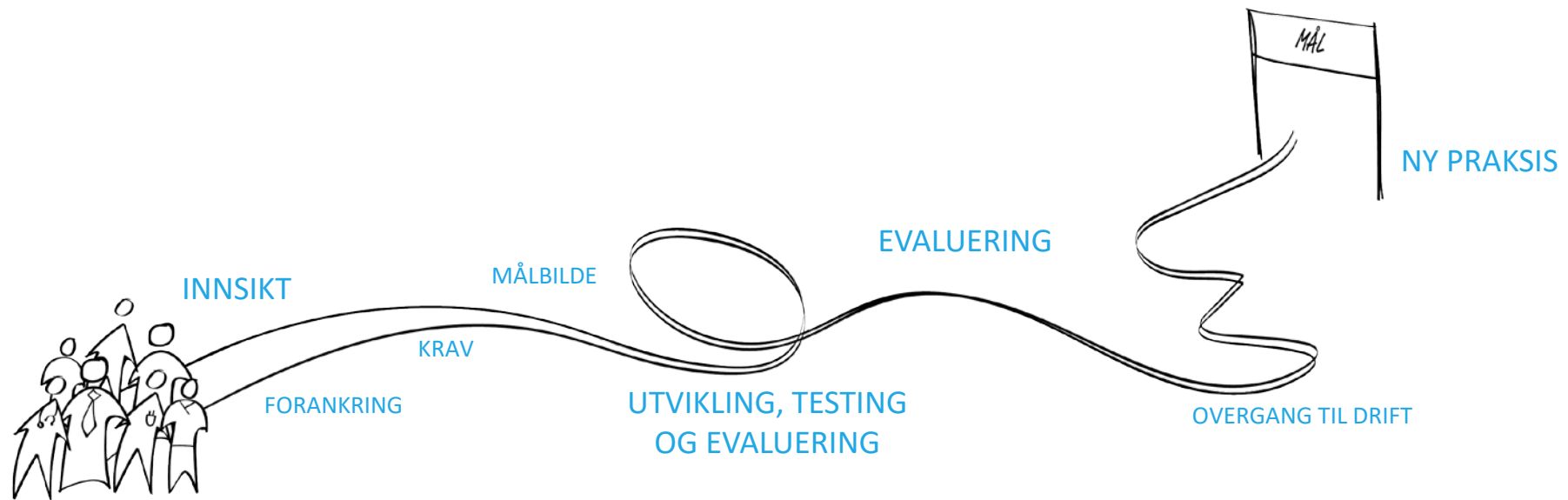
Grovestimater tid:
Kan går fortere.
Og mye langsommere!
Ikke send søknad før
den er klar!



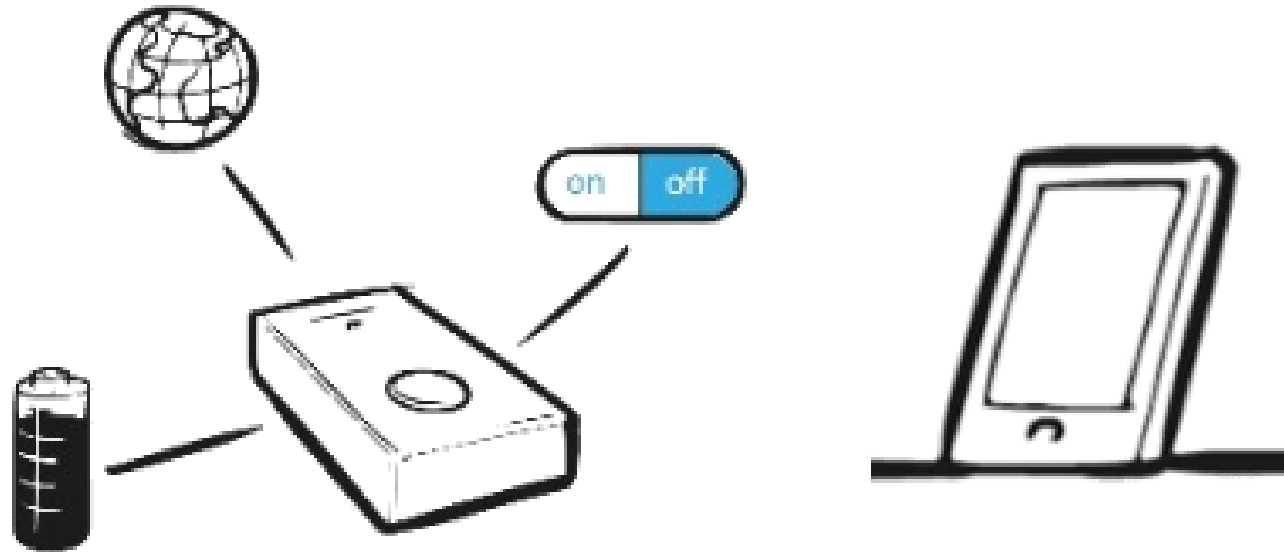
SPESIELLE TING FOR SØKERE FRA HELSENÆRINGEN



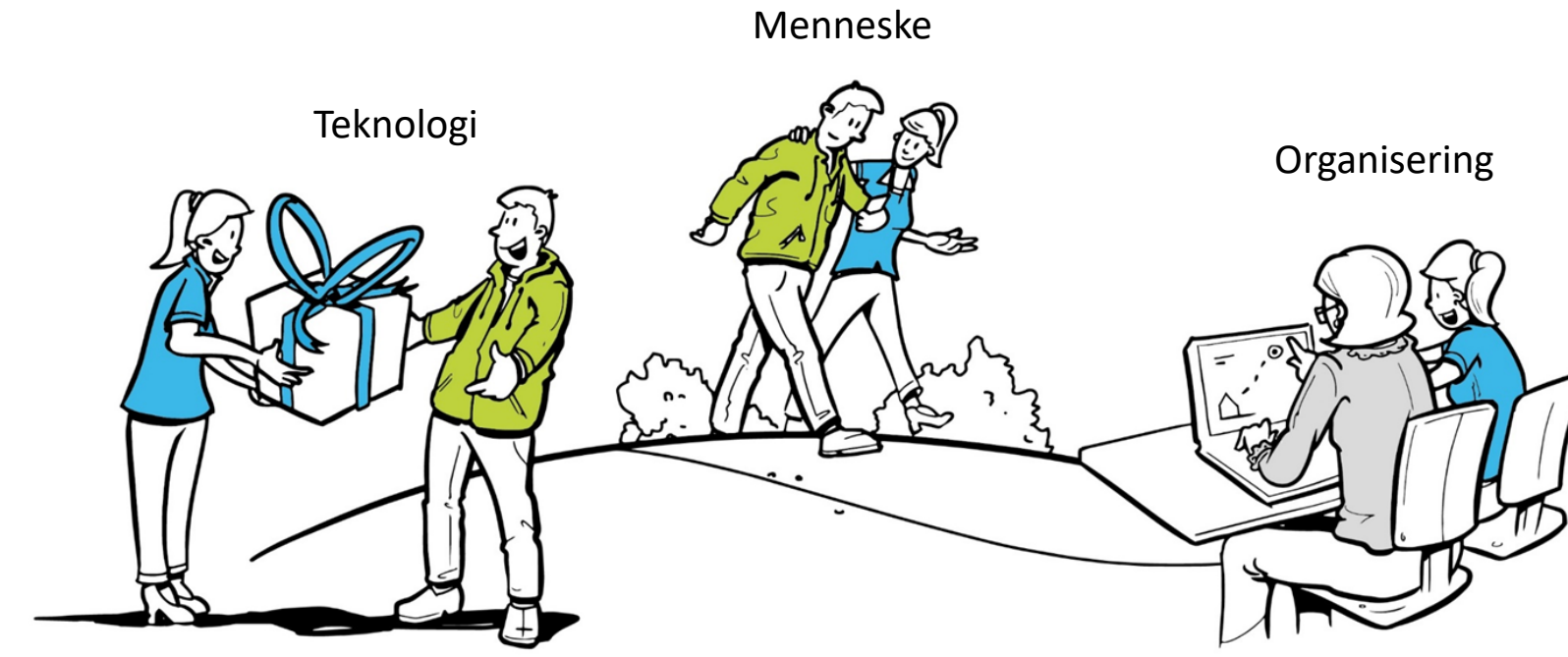
BRUKERSENTRETT INNOVASJONSPROSESS



TEKNOLOGIUTVIKLING OG DIGITALISERING MÅ SEES I SAMMENHENG MED BRUKERE OG OMGIVELSENE



TJENESTEUTVIKLING BØR SE TEKNOLOGIEN, MENNESKENE OG ORGANISERING I EN HELHETLIG SAMMENHENG



Illustrasjon: Splinter/ SINTEF

Helserelaterte regulatoriske og etiske utfordringer

- Vis i søknaden at du forstår
 - Regulatorisk utfordringer og prosesser!
 - Fagspråket og standarder
- Bruk realistiske planer
 - Regulatoriske prosesser tar tid!
 - Underbudsjettering like ille som overbudsjettering!
- Ha med sluttbrukere i utviklingsprosessen!



ISO 14971

GDPR

PVO

REK

IEC 60601

ISO 13485

Hypersension: Sensor for kontinuerlig blodtrykksmåling

DNTEK



Informasjonskontroll

SANDEFJORD +HELSEPARK



BIA IPN (prosjektnr.: 282039)

Totalt budsjett: 40 Mill

Støtte: 16 Mill

Tid: 1 mai 2018 – 1 mai 2022

Hypersension: Sensor for kontinue

DNTEK



SANDEFJORD +HELSEPARK



Basisteknologi utviklet i EU-prosjekt
Prosjekteier som vil noe og satser
Teknologibedrift på utvikling
Fastlegekontor (sluttbruker)
Sykehus ansvarlig for kliniske studier
SINTEF forskningspartner

Smart omsorg: Helsehjelp på nye måter

BIA IPN (prosjektnr.: 282039)

Totalt budsjett: 26 Mill

Støtte: 9,2 Mill

Tid: 1 mai 2018 – 1 mai 2022



BÆRUM KOMMUNE



Asker
kommune



Smart omsorg: Helsehjelp på nye måter



BÆRUM KOMMUNE



Ledes av stor tjenesteutvikler/-tilbyder
Teknologiutviklingspartner

Forskningspartner

Utprøving i mange store norske kommuner
(som er potensielle sluttbrukere og kjøpere av
prosjekterresultater)

82039)

II

ai 2022

SINTEF

KONTAKTINFORMASJON:

Frode.Strisland@SINTEF.NO

+47 9345 2439

<https://www.sintef.no/helse-og-velferd/>





—— 70 år ——
1950-2020

Teknologi for et bedre samfunn