

## Beskrivelse av strategiprosess

En strategi med tilhørende implementeringsplan og mål som er godt forankret blant våre medlemmer er sentrale forutsetninger for at klyngen være relevant og levere på våre medlemmers behov.

I 2019 gjorde vi en omfattende strategiprosess med bred involvering av medlemsmassen som resulterte i vår ArenaPro søknad med en overordnet plan for årene 2020-2024.

Strategi er imidlertid en aktuell og dynamisk prosess, og vi kjører årlige revisjoner av strategi/handlingsplan/mål for å sikre at vi alltid er relevant og jobber med de saker som gagnar våre medlemmer mest.

Proessen eksemplifiseres med hvordan vi kom frem til siste reviderte versjon (02.02.23) som dere finner [her](#).

Klyngeadministrasjonen gjennomførte en internstrategisamling i mars 2022 hvor vi jobbet med noen utfordringer/scenarier for hva vi burde gjøre de neste årene

På Advisory Board møte i september diskuterte vi innspill til strategirevisjon.

I november hadde vi fysisk strategisamling for styringsgruppen hvor vi detaljert diskuterte problemstillinger/utfordringer som vi må ta tak i fremover.

I desember sendte vi ut medlemsundersøkelsen hvor vi ba om innspill til strategi/handlingsplan.

Administrasjonen sammenfattet så alt dette i et forslag til revidert strategi/handlingsplan/KPI som ble vedtatt på styringsgruppemøte i januar 2023.

Revidert strategiplan ble så presentert for våre medlemmer på vårt årsmøte 14 februar.

Oversikt over hvilke medlemmer som er involvert i de forskjellige grupper finner [dere her!](#)

**Har dere innspill til hva vi bør gjøre, evt. ikke gjøre?** Ta kontakt med daglig leder Arild Kristensen – [arild@valide.no](mailto:arild@valide.no)